

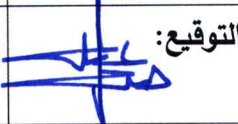


سياسات / وزارة الصحة

اسم السياسة: المتابعة والتقييم لبرامج/مشاريع استراتيجية وزارة الصحة	رمز السياسة			
عدد الصفحات: 7	الطبعة: الثالثة			
MOH	POL	D	GL	14

الوحدة التنظيمية: مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي
الجهة المعنية بتنفيذ السياسة: عطفة الأمين العام للشؤون الإدارية والفنية، مديرو الإدارات والمديريات، مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي.

الإعداد: مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي
الاسم: القسم / اللجنة: وحدة المتابعة والتقييم
التوقيع: 
تاريخ الإعداد: 2026/01/22

التدقيق والمراجعة من قبل مدير الجهة المعدة:
مدير مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي
التوقيع: 
تاريخ التدقيق: ٢٠٢٦ / ١ / ٢٦

التدقيق من ناحية ضبط الجودة:
مدير مديرية التطوير المؤسسي وضبط الجودة
التوقيع: 
تاريخ تدقيق ضبط الجودة: ٢٠٢٦ / ١ / ٢٦

الاعتماد: عطفة الأمين العام للشؤون الإدارية والفنية
التوقيع: 
تاريخ الاعتماد: ٢٠٢٦ / ٢ / ٢٦

ختم الاعتماد

تتم مراجعة السياسة كل سنتين على الأقل من تاريخ اعتماد آخر طبعة:		
رقم الطبعة	تاريخ الاعتماد	مبررات مراجعة السياسة

ختم النسخة الأصلية

MASTER COPY

وزارة الصحة
مديرية التطوير المؤسسي وضبط الجودة
السياسات والإجراءات
Policies & Procedures
٢ - شباط ٢٠٢٦
معتد
Approved



سياسات / وزارة الصحة

رمز السياسة					اسم السياسة: المتابعة والتقييم لبرامج/مشاريع استراتيجية وزارة الصحة
MOH	POL	D	GL	14	عدد الصفحات: 7
الطبعة: الثالثة					

موضوع السياسة:

توضيح إجراءات متابعة برامج استراتيجية وزارة الصحة ومسؤوليات مختلف الجهات المشاركة في هذه العملية.

الفئات المستهدفة:

1. مديرو الإدارات.
2. مديرو المديرات المركزية في وزارة الصحة.
3. ضباط ارتباط الخطة الإستراتيجية لوزارة الصحة 2026-2030 في المديرات المعنية.

الهدف من السياسة:

وضع آلية واضحة لمتابعة برامج استراتيجية وزارة الصحة من خلال توضيح مفاهيم أساسية في عملية المتابعة والتقييم وتحديد الإجراءات المتبعة وتوزيع الأدوار والمسؤوليات على الجهات المعنية، بما يُسهل رصد مدى التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية للوزارة. ويشمل ذلك تحليل قيم المؤشرات بشكل دوري لرصد أداء البرامج، وتحديد الفجوات والتحديات التي تعيق الوصول إلى القيم المستهدفة، مع تقديم التوصيات المناسبة بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لرفعها إلى صُنّاع القرار.

التعريفات:

المتابعة: عملية منهجية دورية ومستمرة لجمع البيانات وفق خطة معتمدة، تُسهل في قياس مدى تقدم البرنامج نحو تحقيق أهدافه.

التقييم: عملية قياس مرحلية (خلال مرحلة معينة من البرنامج أو في نهايته) لمدى ارتباط المشروع أو البرنامج بالاحتياجات التي وضع من أجلها ومدى الكفاءة والفعالية للمشروع/البرنامج
مؤشر قياس: أداة قياس كمي أو نوعي قابلة للقياس تستخدم لتقييم أداء المؤسسات وتقدمها نحو أهدافها. ويشترط في أي مؤشر أن يكون **SMART** بمعنى أن يكون محدد وواضح، وقابل للقياس، ويمكن تحقيقه ضمن الفترة الزمنية المحددة، وأن يكون ذو صلة بالبرنامج أو المشروع، وأن يكون محدداً بوقت.

MASTER COPY



سياسات / وزارة الصحة

رمز السياسة					اسم السياسة: المتابعة والتقييم لبرامج/مشاريع استراتيجية وزارة الصحة
MOH	POL	D	GL	14	عدد الصفحات: 7
الطبعة: الثالثة					

قيمة الأساس: قيمة المؤشر قبل بدء الإجراءات أو التدخلات التحسينية، والتي يعتمد عليها في تحديد القيمة المستهدفة .

القيمة المستهدفة: مستوى الأداء المطلوب تحقيقه خلال فترة زمنية محددة، وتُعد مرجعًا لمقارنة النتائج الفعلية بهدف تحديد الانحرافات واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة.

القيمة المتحققة: هي القيمة الفعلية المتحققة نتيجة تنفيذ المشاريع والبرامج ويتم قياسها من خلال مؤشرات الأداء.

المسؤوليات:

1. معالي وزير الصحة: الاطلاع على تقارير متابعة برامج وزارة الصحة بشكل دوري وعندما تقتضي الحاجة وتوجيه المعنيين، والمصادقة على التوصيات.
2. عطوفة الأمين العام للشؤون الفنية والإدارية: الاطلاع على تقارير متابعة برامج وزارة الصحة بشكل دوري وعندما تقتضي الحاجة وتوجيه المعنيين.
3. مدير مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي: مراجعة تقارير المتابعة وما ينبثق عنها من توصيات ومخاطبة المعنيين لإجراء الخطط التحسينية لمعالجة انحرافات سير العمل.
4. قسم المتابعة والتقييم/ مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي: المتابعة مع المديرية المعنية لتسليم البيانات الخاصة بسير العمل ثم العمل على تحليل البيانات وإصدار تقارير متابعة دورية.
5. مديرو الإدارات والمديرية: تزويد مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي بسير العمل بشكل دوري، بالإضافة الى العمل على تنفيذ التوصيات المتوافق عليها.

الأدوات:

1. نسخة إلكترونية أو/و مطبوعة للخطة الاستراتيجية.
2. بطاقة تعريف المؤشر.

MASTER COPY



سياسات / وزارة الصحة

رمز السياسة					اسم السياسة: المتابعة والتقييم لبرامج/مشاريع استراتيجية وزارة الصحة
MOH	POL	D	GL	14	
الطبعة: الثالثة					عدد الصفحات: 7

3. ورشات دورية لبناء قدرات ضباط ارتباط الاستراتيجية.
4. وثائق مرجعية للبيانات التي يتم جمعها من المديریات.
5. كتب ومخاطبات رسمية للمديریات.

الإجراءات:

1. تقوم وحدة المتابعة والتقييم بإعداد خطة سنوية تحدد دوريات المتابعة، والمسؤوليات، والجدول الزمنية لجميع البرامج والمشاريع.
2. تقوم وحدة المتابعة والتقييم بتصميم وتطوير الأدوات اللازمة لجمع البيانات ومؤشرات الأداء (مثل نماذج سير العمل ومصفوفات المشاريع وبطاقات تعريف المؤشر).
3. تعمل الوحدة على إجراء مخاطبات رسمية للمديریات المعنية عن طريق ضباط ارتباطها بهدف جمع البيانات ضمن دورية محددة (كل 3 شهور مثلاً)، ويتم ذلك قبل البدء بتجميع البيانات بأسبوعين. حيث يتم خلالها إرسال نموذج تقرير سير العمل ونموذج مصفوفة البرامج والمشاريع والمؤشرات.
4. تقوم كل مديرية بتعبئة نموذج تقرير سير العمل، ونموذج مصفوفة البرامج والمشاريع والمؤشرات الخاص بها (اعتماداً على الخطط التنفيذية وبطاقات تعريف المؤشر)، ومن ثم إرسالها إلى وحدة المتابعة والتقييم خلال المدة المحددة.
5. تقوم الوحدة بجمع البيانات ومعالجتها وتحليلها، وإعداد تقارير دورية لمتابعة تقدّم برامج ومشاريع وزارة الصحة، والذي يتضمن أهم الإنجازات، والتحديات التي تواجه العمل، وتوصيات لمعالجة هذه التحديات وتحسين الأداء.
6. تتم مراجعة مسودة التقرير مع المديریات للحصول على التغذية الراجعة منهم، ثم يتم عرض التقرير النهائي على الإدارة العليا لاعتماده ومناقشته في اجتماع مع مديري الإدارات والمديریات.
7. يتم إعداد خطة تحسينية بالتنسيق بين المديریات، ووحدة المتابعة والتقييم، وقسم التخطيط. بناءً على نتائج الاجتماع والتوصيات الواردة في تقرير المتابعة.

MASTER COPY



سياسات / وزارة الصحة

رمز السياسة					اسم السياسة: المتابعة والتقييم لبرامج/مشاريع استراتيجية وزارة الصحة
MOH	POL	D	GL	14	عدد الصفحات: 7
الطبعة: الثالثة					

النماذج والمرفقات:

1. المرفق رقم (1): بطاقة تعريف المؤشر.
2. المرفق رقم (2): نموذج مصفوفة مؤشرات البرامج والمشاريع.

المراجع:

1. الخطة الاستراتيجية لوزارة الصحة
2. رؤية التحديث الاقتصادي 2023-2033
3. خارطة تحديث القطاع العام 2022.
4. الدليل الإرشادي للتخطيط الإستراتيجي للدوائر الحكومية.
5. الدليل الإرشادي لمتابعة وتقييم برامج وزارة الصحة.



سياسات / وزارة الصحة

رمز السياسة					اسم السياسة: المتابعة والتقييم لبرامج/مشاريع استراتيجية وزارة الصحة
MOH	POL	D	GL	14	
الطبعة: الثالثة					عدد الصفحات: 7

المرفق رقم (1): بطاقة تعريف المؤشر

بطاقة المؤشر			
الوصف			
الجهة المسؤولة عن المؤشر	الإدارة/ المديرية المعنية	رمز المؤشر	اسم المؤشر
تفاصيل المؤشر			
وصف المؤشر والهدف من المؤشر	نوع المؤشر	اسم المشروع/البرنامج	الترابط الاستراتيجي
الوصف: الهدف:	إستراتيجي تشغيلي	المحور:	الهدف الإستراتيجي: الهدف المحوري:
الاحتساب والمعادلة			
المعادلة	آلية الاحتساب	اتجاه المؤشر	وحدة القياس
	يدوي نظام	موجب سالِب	
دورية القياس	دورية الاحتساب	مصادر نتائج المؤشر	معيقات القياس والاحتساب
مسؤولية القياس			
المسؤول عن المؤشر	المسمى الوظيفي	تاريخ بدء القياس	آخر تعديل
المستهدف			
طريقة تحديد المستهدف	ملاحظات طريقة تحديد المستهدف		
نتائج سابقة مقارنة معيارية أخرى			
ملاحظات			



سياسات / وزارة الصحة

رمز السياسة					اسم السياسة: المتابعة والتقييم لبرامج/مشاريع استراتيجية وزارة الصحة
MOH	POL	D	GL	14	عدد الصفحات: 7
الطبعة: الثالثة					

المرفق رقم (2): نموذج مصفوفة مؤشرات البرامج والمشاريع

المحور										
القيمة المتوقعة والانجاز للمؤشر						قيمة الأساس	مؤشر القياس	الهدف	نوع الهدف	
2028	2028	2027	2027	2026	2026	2025				
نسبة الانجاز	مستهدف	نسبة الانجاز	مستهدف	نسبة الانجاز	مستهدف					
										الهدف الاستراتيجي
										الهدف الفرعي
القيمة المتوقعة والانجاز للمؤشر						قيمة الأساس	مؤشر قياس البرنامج	الجهة المسؤولة	البرنامج/ المشروع	
2028	2028	2027	2027	2026	2026	2025				
نسبة الانجاز	مستهدف	نسبة الانجاز	مستهدف	نسبة الانجاز	مستهدف					